

HANKINTOJEN GREEN DEAL -SOPIMUKSEN TOIMINTAMALLIN KUVAUS

Toimintamalli koostuu seuraavista toimenpiteistä:

1. Tilaajaryhmien kokoaminen ja sitouttaminen

- Mahdollisia Green Deal -aiheita kerätään avoimella ilmoittautumisalustalla **KEINO**n verkkopalvelun kautta.
- Aiheita, jotka kiinnostavat useampaa, mutta kuitenkin vähintään kolmea **hankintayksikköä**, jatkoyöstetään **KEINO**n järjestämässä temaattisessa työpajassa. Työpaja on tässä vaiheessa avoin myös muille kiinnostuneille. **KEINO** varmistaa hankintayksiköiden tavoitteet ja tarpeet, käytettävissä olevat aika- ja henkilöresurssit, valmiuden asettaa kunnianhimoisia tavoitteita hankinnassa sekä hankinnan tavoiteaikataulun.
- Työpajan/keskustelun tuloksena nähdään, onko aihe sopiva Green Deal sopimukselle. Jos on edellytyksiä Green Deal sopimukselle, edetään seuraavaan vaiheeseen.
- Jos edellytyksiä sopimukselle ei ole tilaajat voivat hyödyntää **KEINO**n muita palvelupolkuja, kuten muuta tilaajaryhmätoimintaa tai neuvontaa.

2. Green Deal sopimuksen solmiminen

- **Hankintayksiköt** solmivat Green Deal sopimuksen.
- Tunnistetaan ja sitoutetaan yhteistyöhön kunkin **hankintayksikön** relevantit henkilöt
- **KEINO** sopii yhdessä sopimuksen tehneiden kanssa prosessin tarkemmasta aikataulusta ja avaa yhteisen työtilan yhteistyölle.

3. Toimittajien sitouttaminen

- **KEINO** viestii ennakoivasti alkavasta Green Deal prosessista arvoketjun yrityksille.
- **Hankintayksiköiltä** tarvitaan tietoa omilla alueilla toimivista yrityksistä.
- Tavoitteena on sitouttaa heidät mukaan rakentamaan yhteistyöhön jo heti valmisteluvaiheessa. Yrityksiltä toivotaan yhteistyötä markkina-analyysi ja -vuoropuheluvaiheissa.

4. Selvitys- ja valmisteluvaihe

- **Hankintayksiköt** kokoavat tarvittavat lähtötiedot nykytila-analyysia varten.
- **KEINO** toteuttaa tarvittavat nykytila-analyysit ja esiselvitykset sekä kokoaa ja analysoi hyviä esimerkkejä. Selvitykset esitetään **hankintayksiköistä** muodostuvalle **tilaajaryhmälle** ja nämä jaetaan yhteisessä työtilassa.
- **KEINO** fasilitoi yhteisen ennakoivan ja teknisen markkinavuoropuhelun **tilaajaryhmän** kanssa sovituksen suunnitelman mukaisesti. Markkinavuoropuhelu toteutetaan niin että myös alueilla toimivat yritykset voivat osallistua.
- **KEINO** voi tarvittaessa selvittää hankintojen ulkopuolisia rahoitusratkaisuja.

5. Tavoitteista ja toimintamallista sopiminen.

- **Tilaaajaryhmä** ja **KEINO** käyvät työpajassa yhdessä läpi selvitykset ja markkinavuoropuhelun tulokset ja laativat yhteisen toimintamallin sovellettavaksi tuleviin hankintoihin:
 - vaatimukset, tulosperusteiset kriteerit ja niiden todentaminen
 - sopimusehdot ja niiden seurannan toimintatavat ja työkalut
- **KEINO** vastaa seurannan ja vaikutusten arvioimisen työkalujen kehittämisestä.
- **Tilaaajaryhmäläiset** tuovat näkemyksiä siitä, miten työkalut istuvat parhaiten olemassa oleviin sopimusten seurannan järjestelmiin ja toimintamalleihin.

6. Hankintojen toteutusvaihe

- **Hankintayksiköt** toteuttavat omat hankinnat yhteisen toimintamallin mukaan. Jokaisessa hankinnassa asetetaan samat tavoitteet, kriteerit sekä tuloksellisuutta koskevat sopimusehdot. Hankintayksiköt päättävät itse oman hankinnan aikataulusta, sopimuksen kestosta ja kohteen mahdollisista rajoituksista.
- **KEINO** vastaa siitä, että Green Deal sopimuksen puitteissa tehtävien hankintojen kilpailutuskalenteri on esillä **KEINO**n verkkopalvelussa.
- Olennaista on huomioida, että ratkaisut voivat olla erilaisia kussakin hankinnassa. Tulosperusteisilla kriteereillä ja kannustavilla sopimusehdoilla annetaan tarjoajien ehdottaa ratkaisua, jolla päästöjä vähennetään. Samaa ratkaisua ei välttämättä tarjota jokaiseen erilliseen Green Deal hankintaan. Green Deal luo tällä tavalla edellytyksiä myös innovaatioille.

7. Sopimuskauden aikainen yhteistyö

- **Hankintayksikkö** seuraa tavoitteiden ja tuloksien toteutumista sopimuskauden aikana yhteisesti sovitun toimintamallin mukaan ja raportoi niistä **KEINO**lle.
- **KEINO** tekee raportoinnin pohjalta hankinnan vaikutusten arvioinnin.
- Edellytyksenä on, että **hankintayksiköllä** on toimialalla vastuutettu ja resursoitu sopimuksen seuranta.
- **KEINO** toteuttaa tarvittaessa mahdollisia auditointeja hankinnassa määritettyjen tavoitteiden ja ehtojen toteutumisesta sopimuskauden aikana.
- Green Dealin solmineet **hankintayksiköt** toimivat toistensa vertaistukena sopimuskauden aikana.

8. Tiedon ja kokemusten jakaminen ja vertaistuki

- **KEINO** laatii toteutuneesta Green Dealistä esimerkin ja viestii tästä laajasti sekä kansallisesti että kansainvälisesti.
- Osallistuneet **hankintayksiköt** toimivat muiden hankintayksiköiden vertaistukena, jos vastaavaa hankintaa lähdetään toteuttamaan muualla. Käytännössä tämä tarkoittaa, että mukana olleet henkilöt ovat valmiita kertomaan muille omista kokemuksistaan ja toimintamallin onnistumisen kannalta olennaisista seikoista. Osallistuneiden yhteystiedot ovat saatavilla **KEINO**n Green Deal verkkosivuilla.
- **KEINO** mahdollistaa **hankintayksiköille** kokemusten jakamisen niin kansallisissa kuin kansainvälisissä tilaisuuksissa.